

L'Union des Comores
Mission d'appui à la mise en œuvre du Projet Filets Sociaux de Sécurité (FSS - P150754) et
préparation du possible financement additionnel (P171633)
De 19 au 23 Août 2019
Aide-mémoire

I. Introduction et remerciements

1. Une mission de la Banque mondiale sur l'appui aux Filets Sociaux de Sécurité (FSS) a été réalisée aux Comores du 19 au 23 Août 2019. Les objectifs de la mission étaient de (i) examiner le progrès général du projet ; (ii) faire la préparation du possible financement additionnel en vue de la réponse au cyclone Kenneth ayant frappé les Comores les 24 et 25 avril 2019. ¹
2. La mission a rencontré le Secrétaire Général du Gouvernement (SGG), le Secrétaire Général du Ministère des Finances, le Secrétaire Général et le Directeur de Cabinet du Ministère de la Santé, de la Solidarité, de la Protection Sociale et de la promotion du Genre, le Directeur Général de l'Agence Nationale de Conception et d'Exécution des Projets (ANACEP), le Directeur Générale de la Planification Stratégique du Commissariat du Plan, la Commissaire à la Solidarité, Protection Sociale et Promotion du Genre et son équipe ainsi que le personnel du projet FSS. La mission remercie vivement toutes les personnes rencontrées pendant la mission. Cet Aide-mémoire inclue les principales conclusions et les accords selon les objectifs de la mission.
3. L'aide-mémoire a été discuté lors de la réunion du 22 août avec l'équipe du projet FSS et les représentants du Ministère de la Santé (MS). Avant sa finalisation et diffusion officielle, le présent aide-mémoire sera soumis à la revue au préalable du Management de la Banque Mondiale.

II. Situation globale du Projet FSS

4. **Réalisations techniques :** À la date de fin de Juillet 2019, les indicateurs du projet liés à la composante filets sociaux sont tous atteints. Quelques activités additionnelles planifiées pour la période janvier-juin 2019 sont encore en cours : (i) la facilitation pour le transfert des données sur les bénéficiaires à la Direction de la solidarité dont la finalisation de ce travail avec le cabinet ASTRUM est en attente de l'adresse IP publique et la formation de l'équipe d'Anjouan et Mohéli. (ii) Le documentaire sur le projet SSN est quasi-finalisé – il reste à corriger/ajouter quelques informations sur le projet et l'extraction d'une vidéo plus courte de maximum 5mn. (iii) Le rapport des consultants sur l'évaluation du projet est disponible et en attente des derniers commentaires de l'équipe pour sa finalisation.

Données essentielles du projet	Financement Initial
Approbation du Conseil d'Administration de la Banque mondiale (Board Approval)	19 mars 2015
Date de mise en vigueur (Effectiveness date)	02 juillet 2015
Date de clôture du Don IDA initiale (Initial Closing date of IDA Grant)	30 juin 2019
Date de clôture du Don IDA révisée (Revised Closing date of IDA Grant)	31 décembre 2019

¹ La mission était dirigée par Julia Rachel Ravelosa (Economiste Senior en protection sociale et responsable du projet) avec la participation d'Andrea Vermehren (Lead Social Protection Specialist) et l'appui de Mynah Nassila (Analyste des opérations), Antoissi Saïd (Chargé des opérations), Matoiri Boina Ramlat (Assistant d'équipe) et Todimalala Volaso Razafiarimbola (Assistante d'équipe).

Montant du Don IDA (IDA Credit Amount)	6 Million
Montant déboursé à ce jour (Amount Disbursed so far)	5,8 Million

5. **Réalisations financières.** En fin juillet 2019, le taux de décaissement est de 99% contre 93% en décembre 2018 et 81% en juin 2018. La banque mondiale a reçu le 28 mai 2019 la lettre du Gouvernement pour le planning de remboursement des dépenses inéligibles d'ici 30 septembre 2019. Xxx ont été remboursé à ce jour.

III. Préparation du possible financement additionnel du Projet FSS

6. **Contexte de la mission.** Cette mission entre dans le cadre de la préparation de réponse globale de la banque mondiale au cyclone Kenneth qui a frappé les Comores les 24-25 Avril 2019 dont le bilan officiel et le plan de réponse identifié par le Gouvernement Comoriens sont développés dans le "Rapport d'évaluation de l'impact du cyclone Kenneth et plan de relèvement et de construction" sorti officiellement en Juin 2019. La mission se réfère également à la requête du Gouvernement Comorien (Mai 2019) pour une extension et un financement additionnel du projet Filets Sociaux de Sécurité (P150754). Enfin, la mission fait suite à celle de Juillet 2019 qui a permis de tracer les grandes lignes de la réponse possible du secteur de la protection sociale au cyclone Kenneth.

7. **L'approche adoptée pour ce financement additionnel** au projet de Filets Sociaux de Sécurité sont définis par les principes et lignes de travail suivants :

Principes:

- Relèvement et reconstruction inclusifs se focalisant sur les ménages et communautés les plus affectés et vulnérables
- Reconstruire en mieux afin d'assurer un relèvement durable
- Renforcer la résilience des ménages et des communautés
- Collaboration multisectorielle et coordination

Lignes de travail:

- Relance et diversification des activités économiques des ménages les plus affectés et vulnérables et protection du capital humain des ménages vulnérables
- Réhabilitation des petites infrastructures sociales et économiques avec un accent sur la prévention des désastres

8. **L'objectif de développement et les composantes du projet.** L'objectif de développement du projet restera inchangé "Accroître l'accès des communautés pauvres aux services de filets sociaux de sécurité et de nutrition". Le projet filets sociaux de sécurité conservera les trois composantes (tableau 2). Le financement additionnel ne concernera ni les activités de filets sociaux productifs (sous-composante 1.1) ni les activités de nutrition (composante 2). En revanche, le nouveau financement sera dédié au sous composante 1.2 qui prévoit les réponses aux catastrophes et à la composante 3 pour l'administration et la gestion du projet.

Composantes	Intitulé	Concerné par le financement additionnel
Composante 1	Création d'un filet de sécurité productif et de réponse aux catastrophes	
Sous composante 1.1	Création d'un filet de sécurité productif	NON
Sous-composante 1.2	Garantir une intervention de premiers stades de relèvement en cas de catastrophes naturelles	OUI

Composante 2	Amélioration de la nutrition des jeunes enfants et des mères issus des communautés pauvres	NON
Composante 3	Renforcement de la gestion, coordination et suivi et évaluation du filet de sécurité	OUI

9. Description de la ligne de travail n1 : Relance et diversification des activités économiques des ménages les plus affectés et vulnérables et protection du capital humain des ménages vulnérables.

Au terme de la mission, il a été convenu que les appuis apportés seront des fonds de réinsertion socio-économique pour l'auto-emploi ou pour l'emploi salarié avec des mesures d'accompagnement pour le développement humain et des formations techniques pour l'inclusion économique et/ou productive. Les axes principaux du cycle de ce programme ont été identifiées (voir en annexe) et les caractéristiques principales de cette intervention sont définies comme suit :

- a. Ciblage géographique : Les zones d'intervention du financement additionnel seront réparties dans les 3 îles et identifiées parmi les localités de priorités 1 et 2 de l'évaluation vérifiant les critères de pauvreté.
- b. Le nombre de ménages à couvrir est d'environ 10.000 ménages ou 50.000 personnes soit environ 15% de la population totale affectée.
- c. Cette intervention renforcera la résilience à travers la combinaison de formations, de fonds d'investissement et de mesures d'accompagnement pour le changement de comportement (promotion et sensibilisation sur divers thèmes : épargne, santé, nutrition, planning familial, scolarisation, éducation parentale, etc.).
- d. Cette intervention cherchera à promouvoir l'inclusion financière : à travers l'ouverture de compte pour les bénéficiaires par exemple auprès de Meck ou Sanduk.
- e. Option d'utilisation du fonds : les bénéficiaires auront la possibilité d'utiliser le fond de réinsertion socio-économique pour la préparation d'un auto-emploi ou pour la préparation d'un emploi salarié pour un ou des membres des ménages.
- f. Contrat d'engagement moral : après leur enregistrement, les ménages bénéficiaires signeront un contrat d'appartenance et d'engagement pour l'objectif du programme en particulier pour le développement humain et la gouvernance citoyenne
- g. Le fonds de réinsertion socio-économique pour les bénéficiaires sera décaissé en trois (3) tranches : première tranche 10%, deuxième tranche 70% et troisième tranche 20%.
- h. Approche genre : les bénéficiaires sont les ménages mais les récipiendaires sont principalement les femmes des ménages vulnérables.
- i. Promotion du travail en groupe à travers les femmes-leader : les bénéficiaires seront répartis en des petits groupes par exemple d'une vingtaine de ménages et placés sous le leadership d'une femme-leader.
- j. La durée du programme est de trois (3) ans ;
- k. La mise en œuvre se fera en trois (3) vagues de bénéficiaires,
- l. Mise en œuvre opérationnelle : Le projet fera des contrats avec des ONG pour assurer la mise en œuvre et le suivi du programme.
- m. Le budget de ce programme est évalué à jusqu'à \$ 12 millions incluant cout opérationnel et de gestion

10. Description de la ligne de travail n2 : Réhabilitation des petites infrastructures socio-économique de base. Au terme de la mission, une ébauche du cycle de travail a été développé et il a été convenu les caractéristiques principales de cette intervention sont les suivantes.

- a. Ciblage géographique : Les zones d'intervention du financement additionnel seront réparties dans

les 3 îles et identifiées parmi localités de priorités 1 et 2 de l'évaluation vérifiant les critères de pauvreté.

b. Le nombre d'infrastructures à réhabiliter pourra atteindre 160 infrastructures.

c. Contrat d'engagement pour l'entretien : avant les réhabilitations, les communautés bénéficiaires signeront un contrat d'engagement pour l'entretien des infrastructures

d. Cette intervention intégrera l'aspect prévention : à travers la planification participative

e. Cette intervention sera mise en œuvre en coordination avec la Direction Générale de la Sécurité Civile.

f. La mise en œuvre se fera par lot pour faciliter la passation de marché, la mise en œuvre et le suivi.

g. Le budget de ce programme de réhabilitation est évalué à jusqu'à \$ 6 millions incluant cout opérationnel et de gestion

11. **Cadre institutionnel** : La mission avait été informé lors de la mission de Juillet 2019 que le Gouvernement voudrait revoir l'arrangement institutionnel du projet FSS.

a. Rattachement : il a été convenu durant la mission que le projet sera rattaché désormais au Ministère de la Santé, de la Solidarité, de la Protection Sociale et de la promotion du Genre, et plus particulièrement au Commissariat et de la Direction de la Solidarité.

b. Bureaux régionaux : en plus du bureau central, le projet aura trois bureaux régionaux, dans chacune des trois îles. Pour assurer le plus tôt possible le fonctionnement de ces bureaux, ceux-ci utiliseront au maximum les biens et équipements déjà existant, un arrangement sera trouvé pour cela.

c. Comité de pilotage : Le projet aura un comité de pilotage dont la composition sera à établir.

d. Coordonnateur : La coordination par intérim (durant la période de préparation du financement additionnel) sera assurée par Mr Ibrahima Ahmada, actuel Directeur de la Solidarité.

e. Coordonnateur du projet : Le coordonnateur du projet sera recruté selon la procédure de passation de marché sélectif de la banque mondiale.

f. Préparation du projet : La préparation du financement additionnel se fera en coordination avec les parties prenantes (DGSC, Ministère en charge de la santé, Ministère des Finances, Commissariat du plan, etc.).

12. **Sauvegarde environnementale et sociale** :

a. **Politiques opérationnelles déclenchées.** Les activités définies dans le cadre du nouveau projet ne déclenchent pas de nouveau Politique opérationnelle de la Banque. Les politiques opérationnelles déclenchées sont similaires au projet mère à savoir l'OP 4.01 Evaluation environnementale et l'OP 4.12 qui sera maintenu pour provision face à des cas éventuels de déplacements même temporaires des lieux de travaux ou en cas de mise en œuvre d'activités de prévention de risques de catastrophes naturelles ou la reconstruction des infrastructures sociales de base, ou la mise en œuvre de certaines activités génératrice de revenus (activités agricoles ou élevages,...) qui pourraient nécessiter l'acquisition/l'utilisation des terres. Le projet dispose déjà de Cadre de gestion environnemental et social (CGES) et de Cadre de politique de réinstallation (CPR) qui devraient être mise à jour pour mieux adresser les différentes activités spécifiques du projet. La préparation de ces documents nécessiterait la programmation de consultation publiques au moins une par île, et intégrant la participation de plusieurs parties prenantes du projet et de quelques potentiels bénéficiaires.

b. **Performance de gestion Environnementale et Sociale du Projet Parent** : La gestion environnementale et sociale du projet est jugée acceptable conformément aux documents cadres du projets (CGES et CPR) dès la formulation et l'exécution des sous projets initiés : fiche de filtration des sous projets et les mesures d'atténuation environnementales et sociales disponibles et cohérents.



L'unité de gestion du projet dispose d'un spécialiste environnemental et social à temps partiel opérationnel.

c. **Activité d'engagement citoyen.** Le projet dispose déjà d'un mécanisme de gestion de plaintes qui sera évalué et mise à jour pendant la phase de préparation du projet. Les différents manuels opérationnels seront ajustés en ce sens. Le projet parent a déjà aussi développé un mécanisme participatif de suivi-évaluation communautaire (SEC) qui serait ajusté pour être applicable aux activités génératrices de revenus et aux réhabilitations des IDB.

d. **Prochaines étapes :**

- Consultation publique sur les projets au niveau des trois îles, avant le 15 septembre 2019 ;
- Premier draft de mise à jour du CGES et CPR, au plus tard le 15 septembre 2019, transmis au gouvernement et à la Banque Mondiale pour revue. Transmission pour validation auprès du responsable sauvegarde régional de la Banque le 30 septembre 2019 ;
- Mise à jour des manuels opérationnels en matière de sauvegarde, engagement citoyen et mécanisme de gestion de plaintes avant mi-octobre 2019

13. **Gestion fiduciaire.** Concernant la partie financière et passation de marché, les points suivants ont été convenus.

a. Le **budget total** du financement additionnel peut aller jusqu'à \$ 18 millions US.

b. En raison de l'insuffisance de fond du projet parent FSS – le Gouvernement Comorien présentera une requête officielle pour la possibilité d'utilisation d'un **financement rétroactif**. La requête sera soumise officiellement sur la base d'une présentation d'un budget de dépenses éligibles.

c. L'équipe fiduciaire préparera le **budget/PTA** avec un **plan de passation de marché** du financement additionnel.

d. Concernant le remboursement des dépenses inéligibles : il est important d'assurer le remboursement selon le calendrier convenu avec la banque pour éviter tout blocage dans le processus : 3^{ème} et dernier paiement avant 30 septembre 2019.

Composantes	Intitulé	Montant maximum par composante
Composante 1	Création d'un filet de sécurité productif et de réponse aux catastrophes	
Sous composante 1.1	Création d'un filet de sécurité productif	0
Sous-composante 1.2	Garantir une intervention de premiers stades de relèvement en cas de catastrophes naturelles	\$ 15
Composante 2	Amélioration de la nutrition des jeunes enfants et des mères issus des communautés pauvres	0
Composante 3	Renforcement de la gestion, coordination et suivi et évaluation du filet de sécurité	\$ 3
Total		\$18

14. **Activités de préparation pour l'équipe du projet FSS et du ministère.** Il a été convenu de prendre les dispositions nécessaires pour finaliser la préparation de ce financement additionnel avant la fin 2019 – pour éviter une coupure du projet. Tenant compte de cela, les activités de préparation sont listées en annexe de cet aide-mémoire avec les responsables et les échéances.

15. **Appui de la banque mondiale.** Il a été convenu que la banque apportera particulièrement son appui dans les aspects suivants :

- a. Collaboration avec FID Madagascar (PIU du projet SSN) compte tenu de l'expérience de cette équipe dans les mesures d'accompagnement et les fonds de redressement ;
- b. Appui dans le design de l'évaluation d'impact à travers le recrutement d'un consultant ingénieur statisticien économiste
- c. Appui dans l'élaboration de cahier de charge en vue d'une meilleure reconstruction des infrastructures à travers le recrutement d'un consultant.
- d. Organisation d'un voyage d'étude à Burundi (pour voir le programme PRODEMA qui serait un bon exemple d'AGR pour les Comores) et/ou Madagascar (pour le programme FIAVOTA pour l'ensemble de ses mesures d'accompagnement et le fonds de redressement).
- e. Partage de documents/études sur AGR ou chaîne de valeur etc.

16. Agenda du financement additionnel.

- a. Préparation technique : réunion hebdomadaire avec l'équipe de la banque pour le suivi des activités de préparation.
- b. Mission d'évaluation : semaine du 21 octobre 2019
- c. Négociation : semaine du 28 octobre 2019
- d. Approbation de la banque : 21 novembre 2019

IV. Diffusion de l'aide-mémoire

17. Conformément à la nouvelle Politique d'Accès à l'Information introduite par la Banque Mondiale à partir du 1er juillet 2010, il a été convenu qu'après réception des commentaires du Gouvernement, la version finale de l'Aide-mémoire sera à usage public comme l'est d'habitude.



ANNEXE 1
TABLEAU RESUME DES ACTIVITES DE PREPARATION

Actions	Responsables	échéance
Définition du ciblage géographique	Ibrahima, Bahtine	30 aout 2019
Révision du Manuel Opérationnel des Infrastructures de base (IDB) correspondant aux désastres	Abdul	30 septembre 2019
Elaboration du Manuel Opérationnel Fond de réinsertion socio-économique	Amri	30 septembre 2019
Cadre institutionnel FSS et recrutement Staff FSS	Ombadi/Anrafat	20 septembre 2019
Plan de passation de marche	Anrafat	30 septembre 2019
Budget et PTA	Ombadi	20 septembre 2019
Cadre de gestion environnemental et Social mise à jour	Abdul	15 septembre 2019
Cadre de politique de réinstallation	Abdul	15 septembre 2019
Indicateurs et répartition par île	Bahtine	20 septembre 2019
Révision Manuel Administratif et Financier - incluant la partie passation de marché	Ombadi / Anrafat	30 septembre 2019
Actualisation du plan et des outils de communication	Consultant	31 décembre 2019
Mise à jour du MIS	Bahtine	31 décembre 2019
Elaboration de cahier de charge	Abdul/consultant	31 décembre 2019
Stratégie d'évaluation du projet	Bahtine/Ibrahima/Consultant	30 septembre 2019
Recrutement de l'auditeur externe	Ombadi/Anrafat	31 décembre 2019
Révision du cadre institutionnel du Manel Opérationnel, comité de pilotage	Bahtine	30 septembre 2019
Powerpoint du Financement Additionnel pour consultations	Ibrahima	30 Aout 2019
Fond de Démarrage - Financement rétroactif	Ombadi	30 Aout 2019
Lettre financement rétroactif	Ombadi	5 Septembre 2019
Spécimen de signature lettre Ministère des Finances	Ombadi	30 Aout 2019
Accueil et préparation du nouveau Bureau	Ibrahima/Anrafat	5 Septembre 2019

ANNEXE 2
**TABLEAU RESUMANT LES DES CYLES DES ACTIVITES
 FOND DE REINSERTION SOCIO-ECONOMIQUE**

Quoi ?	Activités	Responsables	FSS action
1. Communication générale du projet, niveau autorités et village		Equipe FSS/Ministère de la Santé	Développer la stratégie et outils de communication.
2. Mise en place et Redynamisation des CPS		Equipe FSS/Ministère de la Santé	
3. Ciblage ménages, enregistrement et contrat d'engagement	Ciblage communautaire sur la base des critères de pauvreté et sinistres (liste DGSC/COSEP) pour confirmation et réactualisation	Consultants: Socio organisateur/facilitateur	Adapter le manuel opérationnel
4. Constitution des groupes pour les mesures d'accompagnement et élections des leaders de groupe (femme-leader)		Equipe FSS/Ministère de la Santé	
5. Mesures d'accompagnement	<ul style="list-style-type: none"> • Gouvernance citoyenne • Développement humain et éducation parentale • Inclusion économique et productive 	ONG formées par FSS	TDR, Formation des ONG
6. Formation technique pour les AGR, les options d'utilisation du fonds de réinsertion, contrat de participation	Gestion financière, type d'activité, gestion des comptes bancaires, gestion d'entreprise etc	ONG formées par FSS	TDR, Formation des ONG
7. 1 ^{re} tranche (10%) pour la préparation	Ouverture d'un compte auprès des micro finances ou banque (exemples Meck et Sanduk)	FSS	Négociation avec les IMF
8. Plan d'action des ménages	Objectifs, Activités, résultats attendus, Identification des moyens matériels	ONG	Développer les méthodologies et fiches de micro-projet
9. Approbation du plan	Vérification de l'éligibilité et la faisabilité des activités,	Equipe régionale du projet FSS	
10. 2 nd tranche investissement (70%)	Décassement	FSS	
11. Accompagnement/suivi	Encadrement des activités, assistance technique, coaching business	ONG	
12. Evaluation des Activités	Evaluation et Réajustements des activités – utilisation du fonds de réinsertion	Equipe regionale FSS/Consultants	
13. 3eme tranche	Décassement conditionné à l'évaluation de la 2ème tranche	FSS	
14. Accompagnement/Suivi/Graduation		ONG	
15. Evaluation finale		FSS/ consultant	

REHABILITATION D'INFRASTRUCTURES SOCIAUX DE BASE

Quoi ?	Activités	Responsable	FSS action
1. Identification des IDB	Actualisation et ajustement participatif liste COSEP	Consultants : Ingénieurs	
2. Elaboration des fiches de sous projet	Evaluation technique, financière, environnementale pour déterminer la faisabilité du projet	FSS/Communaute	Recrutement de consultants/personnels
3. Approbation du sous projet	Vérification de l'éligibilité des sous projets	Comité	
4. Planification des activités (PPM)	Recrutement des consultants (Etudes/supervision) et agence d'exécution (Réalisation et exécution, direct ou indirect)	FSS	
5. Suivi des travaux	Supervision et réception des travaux	FSS	
6. Audit technique	Evaluation et contrôle/qualité	FSS	



ANNEXE 3
TABLEAU DES INDICATEURS PFSS REVISES

Nom de l'indicateur	base	Objectif PAD (initial)	Objectif PAD (révisé)	Situation au 30 juin 2019
Bénéficiaires (ménages ciblés) des programmes de filet de sécurité – argent en échange de travail, vivre en échange de travail et travaux publics (nombre) (Nombre – Sous-Type: Répartition) - (de base)	0.00	5890	4000	4217
a) <i>Filets sociaux productifs</i>		4000	4000	4217
b) <i>Activités en réponses aux catastrophes naturelles</i>		1890	0	0
Bénéficiaires (travailleurs femmes) ciblés de programmes de filet de sécurité – Femme (nombre) (Nombre - Sous-Type: Répartition) - (de base) qui ont reçu les transferts	0.00	2945	2000	2507
a) <i>Filets sociaux productifs</i>		2000	2000	2507
b) <i>Activités en réponses aux catastrophes naturelles</i>		945	0	0
Femmes enceintes /allaitantes, filles adolescentes et / ou enfants de moins de cinq ans touchés par les services de nutrition de base (nombre)	0.00	9600	9600	27885
- Femmes enceintes				2571
- Filles /garçons adolescentes				12287
- Mère des enfants				13081
- Enfants de moins de cinq ans				
Enfants de moins de 24 mois bénéficiant de l'amélioration de l'alimentation du nourrisson et du jeune enfant (ANJE) pratiques (nombre)	0.00	2800	2800	6254
Nombre de communautés pauvres ayant accès à la protection sociale et de services de nutrition. (Nombre)	0.00	60	60	69
Indicateurs de résultats intermédiaires				
Nombre de sous-projets d'infrastructures réhabilitées, reconstruits et construits	0.00		15 6	6
Nombre de personnes / jours d'emploi créés	0.00	810 000	600 000	685 560
Nombre de ménages bénéficiant d'activités post-catastrophe (Nombre)	0.00	1890	0	0
Nombre d'enfants de moins de cinq ans inscrits dans le programme (nombre) de surveillance de la croissance	0.00	9200	9200	13081
Nombre d'agents de santé communautaires formés pour fournir des services ANJE	0.00	100	105	105
Coûts opérationnels du PFSS ²	20.00	20	20	21,29%
Audits opérationnels mis en œuvre (nombre)	0.00	2		2
Pourcentage des ménages bénéficiaires des activités de filet de sécurité productif enregistrés dans le SIG du PFSS ³	0.00	90		100%

² Le cout opérationnel au 31 décembre 2016 après correction des écritures comptable est de 36,78%.

³ 9 057 ménages inscrits dans la base de données

Sécurité (FSS - P150754) et préparation du possible financement additionnel (P171633)
De 19 au 23 Août 2019
Aide-mémoire

Pour l'Union des Comores

Pour la Banque mondiale



M. Hamadi Idaroussi
Secrétaire Général
Gouvernement
Moroni, Comores



Mr. Rasit Pertev
Représentant Résident
Banque mondiale
Moroni, Comores

Date: 1.10.2019

Date: 1 Oct 2019